

On-line platforma ZNANJE ZA POSLOVANJE





RARIS

Prihodi i rashodi u malom biznisu

„U osnovi preduzetnik uviđa neku potrebu, a onda okuplja ljudsku snagu, materijal i kapital za ostvarenje te potrebe“

Akio Morita, osnivač korporacije „Sony“

Upravljanje finansijama - ključan segment u vođenju malog biznisa



- Osigurava da je poslovanje profitabilno.
- Osigurava da ne ostanete bez gotovine u poslovanju.
- Olakšava dobijanje finansiranja.
- Pruža finansijske izveštaje za ispunjavanje formalnih/ zakonskih zahteva.
- Pruža vlasniku 'mirnu glavu' jer ima kontrolu nad finansijama.



Upravljanje finansijama - realna projekcija svojih mogućnosti



- Osnovna i obrtna sredstva - investicije;
- Analiza tržišta - potrebe;
- Analiza konkurencije - tržišna pozicija;
- Formiranje cena;
- Prodaja - naplata;
- Marketing - rast prodaje;
- Dobit ili gubitak.



Upravljanje finansijama direktno utiče na dobit - uspeh



- **Dobit** – rezultat poslovanja tokom vremenskog perioda (1 godina)
- **Prihod** - prihod od prodaje - obrt, promet tokom vremenskog perioda (1 godina)
- **Ukupni troškovi** – svi troškovi poslovanja tokom vremenskog perioda (1 godina)
- **Varijabilni troškovi** - troškovi prodaje; troškovi prodane robe; direktni troškovi tokom vremenskog perioda (1 godina)
- **Fiksni troškovi** - izdaci; režija; indirektni troškovi tokom vremenskog perioda (1 godina)

Upravljanje finansijama direktno utiče na dobit - uspeh



- **Dobit** = prihod manje troškovi,
- **Prihod** = skoro bilo koji izvor prihoda - obično od prodaje vaših proizvoda i usluga,
- **Ukupni troškovi** = varijabilni plus fiksni troškovi,
- **Varijabilni troškovi** = troškovi koji se smanjuju ili povećavaju u skladu sa prodajom (prodaja udvostručena - troškovi udvostručeni),
- **Fiksni troškovi** = oni koji se skoro ne menjaju sa promenom prodaje.

Prihod - obrt, promet



Projekcija ukupnih prihoda od prodaje

Red. br.	Naziv proizvoda ili usluge (grupisano)	Jedinica mere (kom; lit; kg; m; m ² ; m ³ ; radni sat; kw)	Cena po jedinici (a)	Mesečna količina (b)	Ukupan prihod (a x b)
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
UKUPNO					

Varijabilni troškovi: troškovi prodaje, troškovi prodane robe, direktni troškovi



Red br.	Varijabilni trošak poslovanja za 1 mesec	Jed. mere <small>(kom; lit; kg; m; m²; m³; radni sat; kw)</small>	Potrebne količine (a)	Cena po jedinici mere (b)	Iznos varijabilnog troška (a*b)
1.	Sirovina / materijal				
2.	Troškovi distribucije i prodaje				
3.	Ostali troškovi				
U K U P N O:					

Fiksni troškovi - izdaci, režija, indirektni troškovi



Red. br.	Fiksni trošak za 1 mesec	Iznos RSD	Komentar - pojašnjenje
1.	Fiksne plate za zaposlene		3 bruto plate po xxxxx RSD
2.	Najam zgrade		Sopstveni ili iznajmljeni prostor
3.	Energenti		Struja + voda + plin + grejanje + ...
4.	Amortizacija dugotrajne imovine		Mašina + oprema + vozilo + radni prostor + ...
5.	Ostali fiksni troškovi		Knjigovodstvo + telefon + internet + ...
U K U P N O:			

Kapitalne investicije - osnovna sredstva



- Novac utrošen na stvari (dobra) koje će trajati dugo vremena - npr. objekti, oprema, mašine, vozila, ...

Investicije			
Potreba za investicijama	RSD (investicije)	RSD (lične/privatne vrednosti)	Komentari
Infrastruktura (voda, putevi, kanalizacija, itd.)			
Zgrade			
Proizvodna oprema/mašine			
Transportna sredstva			
Kancelarijska oprema			
Registracije i certifikati			
Osiguranje			
Ostalo:			
= UKUPNE INVESTICIJE I VREDNOSTI			

Finansijski pokazatelji



Finansijski pokazatelji iz projekcija ukupnih godišnjih prihoda i rashoda

ELEMENTI	IZRAČUNAVANJE
Bruto dobit = Ukupan prihod – Ukupan rashod	
Neto dobit = Bruto dobit – porez na dobit	
Koeficijent ekonomičnosti = $\frac{\text{Ukupan godišnji prihod}}{\text{Ukupan godišnji rashod}}$	
Vreme vraćanja investicije ulaganja (u godinama) = $\frac{\text{Predračunska vrednost investicije}}{\text{Neto dobit}}$	



Hvala na pažnji!

Pitanja?

Boban Kostandinović, projekt menadžer

RARIS - Regionalna agencija za razvoj istočne Srbije

Trg Oslobođenja 1, 19000 Zaječar, Srbija;

tel/faks + 381(0)19 426-376, 426-377

e-mail: boban.kostandinovic@raris.org;

website: www.raris.org



R·A·R·I·S

Regionalna agencija za razvoj istočne Srbije
Regional Development Agency Eastern Serbia